|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **深圳市国泰安教育技术股份有限公司** | **版本** | **密级** | **页数** |
| **V1.0** | **机密** | **共 页** |
| **文档编号:** **GTA\_** | | |

**国泰安大项目实施规划指引**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **作者** |  | **编制日期** |  |
| **审核** |  | **审核日期** |  |
| **批准** |  | **批准日期** |  |



国泰安教育技术股份有限公司

版权所有 侵权必究

**文档修改记录**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **版号** | **修改日期** | **修改内容** | **修改人** |
| V1.0 |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目 录

[1. 简介 1](#_Toc451875342)

[1.1. 目的 1](#_Toc451875343)

[1.2. 范围 1](#_Toc451875344)

[1.3. 定义、首字母缩写词 1](#_Toc451875345)

[2. 概述 1](#_Toc451875346)

[2.1. 组织职责 2](#_Toc451875347)

[2.2. 目标和任务 2](#_Toc451875348)

[3. 过程 2](#_Toc451875349)

[3.1. 实施验证准备 2](#_Toc451875350)

[3.1.1 流程图 2](#_Toc451875351)

[3.1.2 任务描述 2](#_Toc451875352)

[3.1.3 工作策略 3](#_Toc451875353)

[3.1.4 角色与责任 3](#_Toc451875354)

[3.1.5 交付成果 4](#_Toc451875355)

[3.1.6 风险提示 4](#_Toc451875356)

[3.2. 实施验证 5](#_Toc451875357)

[3.2.1 流程图 5](#_Toc451875363)

[3.2.2 任务描述 5](#_Toc451875364)

[3.2.3 工作策略 5](#_Toc451875365)

[3.2.4 角色与责任 6](#_Toc451875366)

[3.2.5 交付成果 7](#_Toc451875367)

[3.2.6 风险提示 7](#_Toc451875368)

# 简介

## 目的

编写本指引的目的在于为了确保实现对“特别重要的项目”和“重要的项目”的“端到端”运作，规范公司的对大项目实施规划的操作和管理行为，给实施项目经理和项目组（包括项目销售组和项目实施组）提供强有力的实施规划工作指导。

## 范围

本文档适用于国泰安大项目：战略项目和常规项目的项目实施阶段规划。

## 定义、首字母缩写词

|  |  |
| --- | --- |
| **缩写、术语** | **解 释** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

# 概述

实施项目规划从实施项目立项后开始，到正式实施之前，包括5大过程任务：组建项目实施小组，项目内部交接，确立校方方项目组织，制定项目实施计划，召开项目启动会。

## 组织职责

| **角色** | **职责** |
| --- | --- |
| 实施项目经理 | 1. ； 2. ； 3. ； |
| XX | 1. ； 2. ； 3. ； |
| XX | 1. ； 2. ； 3. ； |

## 目标和任务

工作目标：

主要任务：

# 过程

## 实施验证准备

### 流程图

### 任务描述

**主要工作任务包括：**

1、  第三方软硬件和工程验收；

2、  完成项目各模块集成，完成设备调试。

### 工作策略

**1、第三方软硬件和工程验收**

1)  按照供货协议、实施方案进行验收；

2)   要求供应商提供培训和使用手册。

**2、完成项目模块集成**

1)   严格按照实施方案对整个项目模块进行集成。

2)   项目实施经理需要统筹各个模块资源，要对整个项目整体架构和功能模块了解清楚。

### 角色与责任

**项目经理职责：**

统筹项目各个模块集成；

跟进软硬件调试。

**软件实施项目经理：**

对第三方软件进行验收；

协助软硬件调试；

协助进行系统集成。

**工程实施项目经理：**

对第三方工程进行验收；

协助软硬件调试；

协助进行系统集成。

**研发代表：**

对自有软件出现的问题给予支持；

协助软硬件调试；

协助进行系统集成。

**供应商：**

协助第三方软硬件、工程验收；

提供培训及操作手册；

协助进行系统集成。

### 交付成果

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **交付成果** | **文档名称** | **文档编号** | **文档性质（内/外）** | **审批** | **模板工具** |
|  |  |  |  |  |  |

### 风险提示

1)   ；

## 实施验证



### 流程图

### 任务描述

**主要工作任务包括：**

1、  对项目整个项目系统进行整体测试；

2、  测试过程中数据收集、测试结果分析；

3、  提请客户进行系统初步验收。

### 工作策略

**1、      对项目整个项目系统进行整体测试**

1)   注意各个模块之间的依存关系；

2)   测试数据尽量拿客户的真实数据。

**2、      测试过程中数据收集、测试结果分析**

1)   测试过程中数据收集要详细，出现故障的代码或者提示信息要记录。

2)   要求研发参与测试结果分析。

**3、       提请客户进行系统初步验收**

1)   在反复测试系统没问题后才能提请初验。

### 角色与责任

**项目经理职责：**

统筹项目系统测试；

跟进测试结果；

协助完成系统初验。

**软件实施项目经理：**

执行系统测试；

协助分析测试结果；

协助完成系统初验。

**工程实施项目经理：**

执行系统测试；

协助分析测试结果；

协助完成系统初验。

**研发代表：**

参与测试结果分析；

协助完成系统初验。



**销售代表：**

发起系统初验申请。

### 交付成果

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **交付成果** | **文档名称** | **文档编号** | **文档性质（内/外）** | **审批** | **模板工具** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

### 风险提示

1)